

To nejpodstatnější

Pokud splníte tyto body, pak můžete ignorovat zbytek seznamu. Váš proces je v pořádku.

Doručujeme **fungující otestovaný software** co 4 týdny nebo častěji

Doručujeme to, **co byznys potřebuje nejvíce**

Náš způsob práce se **neustále průběžně zlepšuje**

Product Owner (PO) je jasně definován

PO má **pravomoc** definovat priority

PO má **znalosti** potřebné k prioritizaci

PO je v **přímém kontaktu s týmem**

PO je v **přímém kontaktu se všemi účastníky projektu**

PO **mluví jedním hlasem** (i když jde o tým lidí v této roli)

Tým má **sprint backlog** – zásobník požadavků pro sprint

Dobře **viditelný**

Denně **aktualizovaný**

Vlastněný výhradně **týmem**

Tým pořádá denní **Scrum setkání**

Účastní se celý tým

Problémy a překážky jsou **zviditelněny**

Po každém sprintu následuje **Demo** (předvedení)

Ukazuje **funkční otestovaný software**

Tým dostává **zpětnou vazbu** od PO a účastníků projektu

Tým má **Definition of Done (DoD)** – definici dokončenosti/úplnosti

DoD je splnitelná v každém sprintu

Tým **dodržuje DoD**

Základy Scrumu

Toto jsou základy Scrumu. Bez nich byste váš proces pravděpodobně neměli nazývat Scrumem.

Po každém sprintu následuje **Retrospektiva**

Z ní vycházejí konkrétní **návrhy na zlepšení**

Alespoň některé z návrhů jsou **implementovány**

Účastní se **celý tým a PO**

PO má **product backlog (PBL)** – zásobník požadavků

Horní položky jsou **prioritizovány** dle hodnoty pro byznys

Horní položky mají **odhady** pracnosti/složitosti

Odhady jsou provedeny týmem

Horní položky jsou **natolik malé, aby vešly do sprintu**

PO rozumí **účelu** každé z položek v PBL

Tým pořádá **sprint planning meetings** – plánování sprintů

PO se účastní

PO přichází s **aktuálním PBL**

Účastní se **celý tým**

Výstupem je **sprint plan** – plán pro nadcházející sprint

Celý tým věří, že je tento plán **proveditelný**

PO je **spokojen s prioritami**

Sprinty jsou časově ohraničeny

Délka sprintu je **4 týdny nebo méně**

Vždy **končí na čas**

Tým není **rušen ani kontrolován** nikým mimo tým

Tým obvykle **doručí, co slíbil**

Tým **sedí pohromadě**

Max 9 lidí v týmu

Seznam Scrum Praktik

neoficiální
crisp
Henrik Kniberg

Doporučené, ale ne vždy nutné

Většina z nich bude obvykle potřeba, ale ne vždy všechny. Experimentujte!

Tým má **všechny dovednosti** potřebné k dokončení položek PBL

Členové týmu **nejsou omezeni pouze na konkrétní role**

Sprinty **odsouzené k neúspěchu** jsou včas (předčasně) ukončeny

PO má **produktovou vizi**, která je v souladu s PBL

PBL a produktová vize jsou **všem dobře na očích**

Odhadů se účastní celý tým

PO je k dispozici, když tým provádí odhady

Tým odhaduje **relativní složitost** (story points) spíše než čas

Celý tým zná **1-3 nejkritičtější překážky (impediments)**

SM má strategii jak odstranit nejkritičtější překážku

SM se zaměřuje na odstraňování překážek

Překážky neodstranitelné týmem **eskaluje SM vedení**

Tým má **Scrum Mastera (SM)**

SM sedí s týmem

Položky PBL se ve sprintu **rozpadají na úkoly**

Úkoly mají **odhadnutou pracnost**

Odhady rozpracovaných úkolů jsou **denně aktualizovány**

Měří se **rychlost týmu (Velocity)**

Všechny položky v plánu sprintu mají **odhad pracnosti**

PO používá Velocity pro **plánování dodávky (release)**

Velocity zahrnuje pouze **dokončené položky (Done)**

Tým má **sprint burndown chart** – trend zbývajících množství práce

Dobře **viditelný**

Denně **aktualizovaný**

Denní **Scrum setkání** je každý den ve stejný čas na stejném místě

PO se účastní alespoň několikrát týdně

Max. **15 minut**

Každý člen týmu **ví, co dělají ostatní**

Škálování

Tyto body jsou naprosto esenciální při jakémkoli pokusu o škálování Scrumu

Existuje **Chief Product Owner** (v případě více PO) – hlava týmu PO

Na sobě závislejší týmy pořádají **Scrum of Scrums**

Na sobě závislejší týmy **integrují v každém sprintu**

Pozitivní příznaky

Příznaky úspěšného zavedení Scrumu.

Je legrace! Vysoká úroveň energie

Přesčasy jsou výjimečné a dějí se dobrovolně

Diskutování, kritizování a **experimentování** s procesem



Pro koho tento seznam je a k čemu slouží?

Seznam Scrum praktik je jednoduchý nástroj, který vám pomůže začít se Scrumem nebo vyhodnotit vaši implementaci Scrumu.

Vezměte prosím na vědomí, že toto nejsou *pravidla*, pouze *doporučení*. Dvoučlenný tým se třeba může rozhodnout vynechat denní Scrum setkání, protože stejně celý den programují v páru a nepotřebují další synchronizační schůzku. Prima. Záměrně se rozhodli vynechat jednu ze Scrum praktik, nicméně zajistili, že je účel této praktiky zajištěn jiným způsobem. A to je to podstatné!

Pokud pracujete podle Scrumu, může pro vás být zajímavé použít tento seznam během týmové retrospektivy. Jako nástroj pro diskuzi, nikoli hodnocení.

Jak to mám použít?

- Jarda: „Přinesl jsem na dnešní retrospektivu krátký zajímavý seznam Scrum praktik. Je na něm něco, co neděláme?“
- Katka: „Tak se na to podívejme. Hm, rozhodně nám chybí Definition of Done a taky nesledujeme Velocity.“
- Jarda: „OK, 'Definition of Done' je uvedena v části „Základy Scrumu“, takže vypadá důležitě! Velocity je v části 'Doporučené, ale ne vždy nutné' takže s tou počkejme a začněme tím nejdůležitějším.“
- Katka: „Hele, taky nám chybí 'Doručujeme fungující otestovaný software co 4 týdny nebo častěji'. To je uvedeno dokonce v sekci 'To nejpodstatnější'!“

A dává to smysl, protože marketing si na to pořád stěžuje!“

- Jarda: „Možná by nám koncept 'Definition of Done' mohl pomoci brát si do sprintu menší celky a doručovat častěji?“

- Katka: „Dobrý nápad, pojd'me to zkusit.“

Jak to nepoužívat!

- Velký šéf: „Dobře, týme, je čas podívat se, jak následujete Scrum. Vyplňte prosím tento dotazník.“
- Jarda: „Šéfe, jsem rád, že můžu říct, že děláme všechno ze seznamu. No, snad jen kromě Sprint burndown charts.“
- Velký šéf: „Jste špatný tým! Tady se jasně píše, že máte dělat... ty... sprint burning věci! Chci je vidět!“
- Katka: „Ale my máme dvoutýdenní sprinty a téměř vždy dodáme, co slíbíme a zákazníci jsou spokojeni. Sprint burndown charts by nám teď nijak nepomohly.“
- Velký šéf: „Ale tady se jasně píše, že je máte mít, tak ať už se to neopakuje, nebo zavolám Scrum policii!“

Je tento seznam oficiální?

Není. Tento seznam odráží můj osobní subjektivní názor na to, co je ve Scrumu podstatné. Už roky pomáhám firmám začít se Scrumem a potkal jsem stovky uživatelů Scrumu, trenérů a koučů; a zjistil jsem, že takovýto seznam může být užitečný, když se správně použije.